



Informe Gestión 2022

CONTENIDO

Saludo de nuestra Directora General ____ 3

65 años transformando el cuidado _____ 4

Nuestros Programas Misionales _____ 5

Transformando vidas y familias _____ 10

Nuestros Aliados _____ 11

Momentos maravillosos _____ 12

Nuestro talento humano _____ 13

Sedes Michín _____ 14

Nuestras cifras 2022 _____ 15



JUNTA DIRECTIVA

MIEMBROS PRINCIPALES

Ana María Holguín Torres
Fernando Venegas Torres
Juan Manuel Wills Herrera
Patricia Vila Mejía
Gloria Gómez de Orrantía

MIEMBROS SUPLENTE

Eduardo Gaitán Parra
Pilar Escobar de Posada
Leonor Pérez de Castrellón
Nicolás Anzola Cárdenas
Gustavo Perry Torres

Camila Ceballos Arango, Directora Ejecutiva
Eduwin Guevara, Jefe Administrativo y Financiero
Ruth Guana, Coordinadora Programa de Acogimiento Residencial
Yolanda Rodríguez, Jefe Programa de Fortalecimiento Familiar y Comunitario
Mónica Dueñas, Coordinadora Programa de Hogares Sustitutos
Luis Carlos Mora Prieto, Revisor Fiscal

FUNDACIÓN MICHÍN

Personería Jurídica Ministerio de Justicia
Resolución No.3061 del 5 de octubre de 1961
Carrera 74 A #72 A - 21
Teléfono: 601 6231562 - Celular: 3107913376
Bogotá Colombia
E-mail: michin@fundacionmichin
www.fundacionmichin.org
Redes Sociales: fundacionmichin



Saludo de nuestra Directora General



Ya han pasado casi dos años desde que asumí la dirección de la Fundación Michín, y sólo puedo decir que ha sido una maravillosa oportunidad para reafirmar lo valiosa que es nuestra causa, que durante 65 años ha servido con amor a la infancia y adolescencia del país.

Fui miembro de Junta Directiva desde el año 2017, pero desde que asumí la dirección he podido palpar más de cerca la esencia de Michín, la fortaleza y resiliencia de nuestros niños y niñas, la creatividad y el altísimo grado de compromiso de nuestro equipo humano, la generosidad de nuestros aliados, benefactores y voluntarios; y la importancia del respaldo de una Junta que cuida el legado de los Fundadores y la filosofía de Mercedes Cárdenas, nuestra fundadora.

El 2022 fue un año en el que seguimos reacomodándonos a las nuevas realidades después de la pandemia y logramos que nuestros programas totalmente reactivados, continuaran fortaleciéndose e innovando.

En el mes de noviembre llevamos un valioso proceso de Planeación Estratégica y pudimos reconocer los logros y aprendizajes, las cosas que hemos hecho bien en estos 65 años y aquellas que debemos mejorar, y con base en ello, definir nuestro Plan Estratégico 2023 – 2028, en el que precisamente el objetivo más importante es ampliar la cobertura y fortalecer las modalidades de Cuidados Alternativos -Hogares Sustitutos y Programas de Prevención-, teniendo como principal derrotero invertir cada vez más esfuerzos, talento humano y recursos en la prevención de vulneraciones de derechos, bajo el convencimiento de que para los niños, niñas y adolescentes siempre será mejor permanecer con sus familias y no ser separados de ellas, esto alineados con las políticas del Comité de los Derechos del Niño de la ONU.

Es común que entidades sociales como la nuestra enfrenten cada año un desafío importante para garantizar la sostenibilidad de sus programas misionales y Michín no es la excepción. El reto más importante en este sentido fue la financiación de los programas de la línea de Protección, pues, aunque el convenio con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar sigue activo, durante el año 2022 el valor cupo niño/mes aportado por el ICBF sólo tuvo un incremento del 3% con respecto al año 2021, mientras que los costos de sostenimiento del programa tuvieron alzas de un 12.29% debido principalmente al aumento del salario mínimo y los costos de los alimentos. Lo anterior nos llevó a realizar una mayor inversión para garantizar la sostenibilidad de este programa y la atención adecuada de los niños, niñas y adolescentes beneficiados. Para el 2023 una de nuestras apuestas es fortalecer las fuentes de recursos y diversificarlas de manera que podamos seguir creciendo.

Compartimos con orgullo este informe de gestión que presenta los principales logros en nuestras líneas de Protección y Prevención y los invitamos a continuar apoyando esta hermosa causa que cambia vidas.

CAMILA CEBALLOS A.

Camila Ceballos Arango
Directora General

65 años transformando el cuidado



Mercedes Cárdenas fue la fundadora de Hogares Club Michín. Una mujer valiente, emprendedora, generosa y con un corazón dispuesto a dar sin recibir.

Después de 10 años se seguían sintiendo los efectos del Bogotazo del 9 de abril de 1948. Muchas personas, entre ellos niños pequeños, solían vivir en las calles de Bogotá. Pedían limosna y andaban de un lado a otro buscando medios para sobrevivir.

Cierto día, Mercedes Cárdenas observó como uno de ellos era maltratado por un hombre quien a patadas se negó a darle una limosna a aquel pequeño. Ese día Mercedes sintió que tenía que hacer algo, que no podía dejar que este tipo de injusticias siguieran sucediendo y con un grupo de amigas y amigos, empezó a recoger niños de la calle los llevaba a su casa, les daba comida y les daba clases.

Es así como en 1958 nace Hogares Club Michín -hoy en día la Fundación Michín- como una entidad que desde sus inicios vela por la protección de la niñez en Colombia. Inició con el programa de Acogimiento Residencial para el cual se establecieron 10 Casas Hogar con capacidad para 300 beneficiarios.

Desde sus orígenes el problema social en el que ha trabajado Michín siempre ha sido el mismo: niñas, niños y adolescentes que han perdido el cuidado parental o que están en riesgo de perderlo, sin embargo a medida que pasa el tiempo el modelo de cuidado se ha ido transformando. En 1978, al evaluar la labor realizada en 20 años, las directivas de la institución concluyeron que en realidad estaban solucionando temporalmente situaciones de abandono y maltrato, pero no atacando la causa del problema; es cuando deciden una línea de trabajo preventivo en comunidad, en zonas donde existe alto riesgo de vulneración de derechos de los niños y niñas y de esta forma evitar que los niños fueran separados de sus familias para llevarlos a un cuidado institucional.

A partir del año 2005 el trabajo en la línea de prevención se complementa con un programa de acompañamiento familiar para niños que pasaron por un proceso de restablecimiento de derechos,

para facilitar el reintegro a su entorno y evitar así que sean reinstitucionalizados.

Como resultado del proceso que se venía desarrollando, en 2020 la Asamblea General decidió modificar la naturaleza y denominación de la entidad, pasando de ser Corporación Hogares Club Michín a Fundación Michín, que refleja la misionalidad de la organización, no centrada en el concepto de “Hogares” como internado y abierto a nuevas formas de cuidado alternativo más allá del acogimiento residencial, como familias sustitutas y programas de prevención en comunidad y fortalecimiento familiar, teniendo como principal derrotero invertir cada vez más esfuerzos, talento humano y recursos en la prevención de vulneraciones de derechos, bajo el convencimiento de que para los niños, niñas y adolescentes siempre será mejor permanecer con sus familias y no ser separados de ellas.

La semilla que Mercedes sembró hoy sigue dando frutos y desde que se abrió el primer Hogar Club Michín ya ha beneficiado a más de 26.000 niñas, niños y adolescentes.

La oferta de valor de Michín se fundamenta en CUATRO PILARES filosóficos y prácticos: **a)** dar amor, **b)** contener el dolor, **c)** generar confianza, y **d)** enseñar a pensar. Basados en estos pilares, desarrollamos nuestros programas en dos líneas:

Programas de Protección: En estos programas se atienden niñas, niños y adolescentes que tienen un proceso administrativo de restablecimiento de derechos abierto por el ICBF, debido a que han sufrido violencias y otro tipo de vulneraciones y son separados temporal o definitivamente de sus familias.

Programas de Prevención: En estos programas se busca evitar que las niñas, niños y adolescentes sean separados de sus familias o reingresen a una institución de protección.

Nuestros Programas Misionales



BENEFICIARIOS 2022

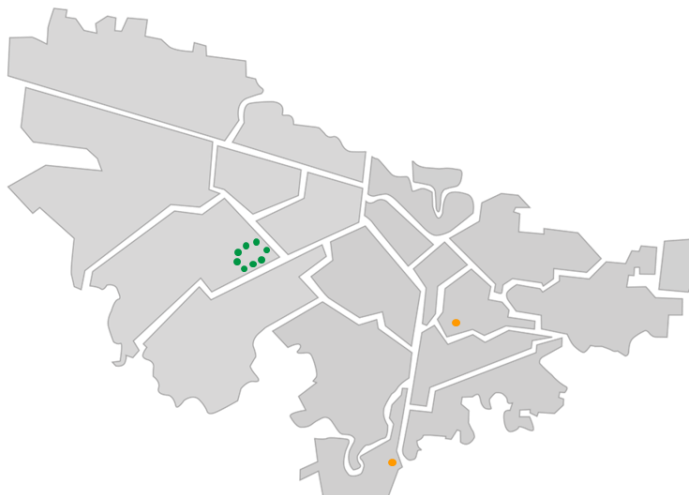
711 NNA / 301 Familias

LINEA	PROGRAMAS	Niñas, niños y adolescentes beneficiados	Familias beneficiadas
PROTECCIÓN	* Acogimiento Residencial (Internado) * Hogares Sustitutos	426	87
PREVENCIÓN	* Acompañamiento Post-egreso * Fortalecimiento familiar y comunitario	285	214



*NNA: Niñas, niños y Adolescentes.

La Fundación Michín tiene 10 sedes en Bogotá, 8 de ellas ubicadas en Engativá, 1 en Bosa y 1 en Palermo Sur. Sin embargo, sólo el 63% de la población beneficiaria de los programas misionales de la Fundación es proveniente de Bogotá, mayormente de localidades como Bosa, Ciudad Bolívar, Santafé, Usme, Mártires, San Cristóbal y Kennedy. El 4% proviene de otros municipios de Cundinamarca, el 26% proviene de otros departamentos de Colombia como Amazonas, Antioquia, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caldas, Casanare, César, Chocó Córdoba Cundinamarca, Guajira, Huila, Magdalena, Meta, Nariño, Putumayo, Risaralda, Santander, Tolima, Valle Del Cauca y Vaupés. Un 8 % corresponde a población migrante.



- Engativá
8 sedes / Programas de Protección
- Bosa y Palermo Sur
2 sedes / Programas de prevención

Línea de Protección

PROGRAMA DE ACOGIMIENTO RESIDENCIAL

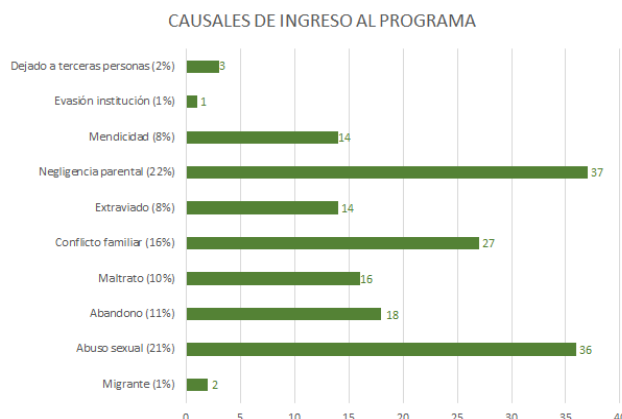
Inversión \$3.166.816.752



312 Niños, niñas y adolescentes atendidos
64 Familias participantes

El programa se desarrolla en seis casas ubicadas en el barrio Santa María del Lago en Bogotá. Allí los menores de edad reciben alimentación, alojamiento y acompañamiento por parte de un equipo interdisciplinario, que se compone de una Coordinadora del hogar, quien es la Mamá de la casa, formadores, psicólogos, trabajadores sociales, pedagogos y nutricionistas. Desde que los niños llegan a nuestra Fundación se inicia un trabajo con su familia biológica para que puedan mejorar las capacidades parentales que les permita recuperar el cuidado de sus hijos y la reunificación de las familias.

* Durante el año 2022 ingresaron 168 nuevos beneficiarios al programa de acogimiento residencial



El Programa de Acogimiento Residencial durante el 2022

64.800 Raciones alimentarias entregadas.

Cada ración incluye desayuno, almuerzo, cena y refrigerios

35.520 Transportes para asistencia a clases, citas médicas, entre otros

427 Sesiones de atención pedagógica

150 Sesiones deportivas

112 Talleres artísticos

10 Talleres de cuidado del medio ambiente

7 Talleres de prevención de riesgos psico-sociales, prevención de consumo de sustancias psicoactivas y de violencias.

2.091 Atenciones por psicología a NNA

2.083 Atenciones por trabajo social a NNA

599 Atenciones psicosociales a familias

11 Talleres familiares con temáticas como pautas de crianza, prevención de riesgos, prevención del maltrato, resolución de conflictos, comunicación asertiva y fortalecimiento de vínculos, entre otros.

*NNA: Niñas, niños y Adolescentes.

PROGRAMA DE HOGARES SUSTITUTOS

Inversión \$475.597.047

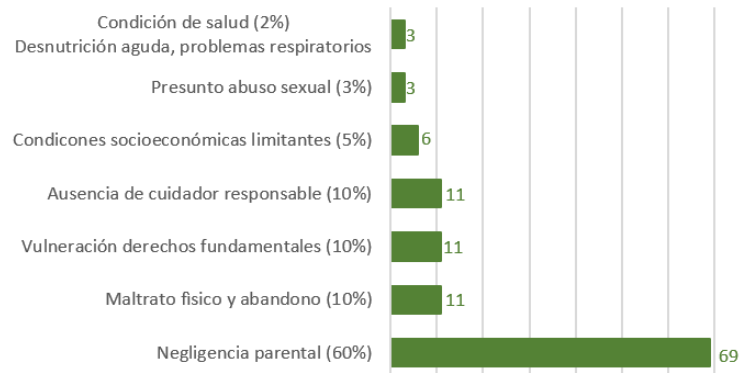


114 Niños, niñas y adolescentes atendidos

23 Madres sustitutas acompañadas

En este programa atendemos niñas, niños y adolescentes entre los 0 y los 18 años, en casas de familias voluntarias que los acogen y cuidan de manera temporal en su hogar. La Fundación Michín brinda a las madres sustitutas y a los niños acompañamiento psicosocial, seguimiento nutricional asegurando que el hogar sustituto cumpla con los estándares requeridos para el bienestar de las niñas y niños. Igualmente realiza seguimiento y fortalecimiento al núcleo familiar de origen para que, en la medida de lo posible, el menor de edad pueda prontamente regresar a su hogar en condiciones que garanticen su bienestar y el respeto de sus derechos.

CAUSALES DE INGRESO AL PROGRAMA DE HOGARES SUSTITUTOS



El Programa de Hogares Sustitutos durante el 2022

165 tarros de leche de fórmula entregados

12.100 pañales entregados

114 Atenciones individuales por psicología a NNA

114 Atenciones individuales por trabajo social a NNA

130 Atenciones psicosociales a familias sustitutas

5 Talleres grupales con familias sustitutas

31 Capacitaciones a madres sustitutas

8 Intervenciones grupales con niños y niñas



*NNA: Niñas, niños y Adolescentes.

Línea de Prevención

PROGRAMA DE ACOMPAÑAMIENTO POST-EGRESO

Inversión \$284.765.937



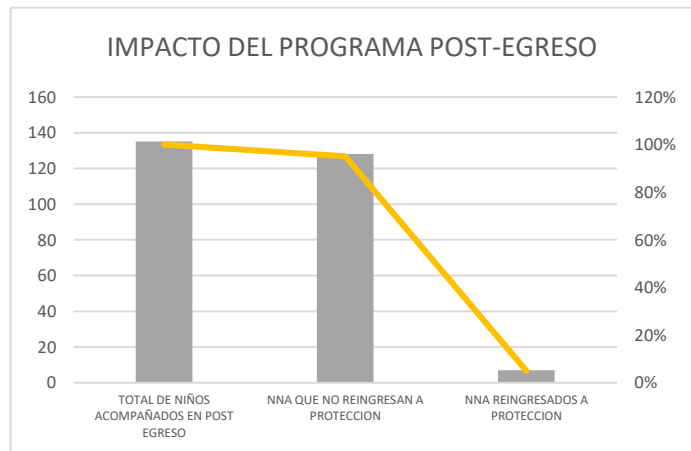
62 Niños, niñas y adolescentes atendidos
47 Familias participantes

Este programa realiza un acompañamiento integral a la niña, niño o adolescente que ha pasado por un proceso de restablecimiento de derechos para que la transición a su nueva vida se realice de la manera más adecuada. Cuando el beneficiario egresa del programa de internado o de hogares sustitutos porque se han generado las condiciones para que pueda volver con su familia de origen, se inicia un trabajo con todo su ecosistema familiar para facilitar la reintegración y apoyarlos en los momentos de crisis. Cuando salen por mayoría de edad se busca acompañar el cambio a la vida adulta y orientar las acciones que le permitan realizar su proyecto de vida.



Este programa se realizó entre los años 2020 y 2022 con la financiación de la organización internacional LUMOS. Durante este periodo se atendieron 192 niños, niñas y adolescentes pertenecientes a 90 familias, de los cuales 135 habían egresado del sistema de protección de las modalidades internado y hogar sustituto de la Fundación Michín, y otros 57 que no estuvieron en protección, tuvieron la oportunidad de recibir atención por ser hermanos o primos de los niños egresados, y se beneficiaron de igual manera en sus relaciones familiares y en algunos casos también se les facilitó su acceso a servicios sociales y/o educativos, lo cual se constituye en acciones de prevención no solo de reingresos sino de ingresos de aquellos niños que nunca han estado en el sistema de protección.

El Programa de Acompañamiento Post-Egreso ha demostrado tener un alto impacto en el mantenimiento de la unidad familiar, sustentado en el bajo porcentaje de reingresos al sistema de protección de niños, niñas y adolescentes participantes en el programa. De 135 beneficiarios, sólo 7 reingresaron al sistema de protección, lo cual representa una tasa del 4% de los niños atendidos.



PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR Y COMUNITARIO

Inversión \$256.067.866

223 Niños, niñas y adolescentes atendidos
167 Familias participantes

El programa cuenta con dos sedes en Bogotá (Bosa y Palermo Sur) en donde se ofrecen actividades de refuerzo académico y ocupación del tiempo libre en contrajornada escolar, con el fin de evitar la deserción escolar y generar un espacio protector que aleje a los beneficiarios de riesgos de la calle como pandillismo, consumo de sustancias psicoactivas, violencia familiar, entre otros. Además trabajamos directamente con sus familias en fortalecimiento de las habilidades parentales y en talleres ocupacionales y de emprendimiento.

Para el sostenimiento de este programa es fundamental al apoyo de importantes aliados quienes contribuyen con sus aportes periódicos, tales como ALTELENE, GABRICA, RECICLENE, PLASTILENE, GRANITOS Y MÁRMOLES, CARTONES AMÉRICA, ACCIONES Y VALORES, FLEXPOR COLOMBIA, AGRÍCOLA CARDENAL, FLORES FUNZA Y JUAN F. ZAUNER.

El Programa de Fortalecimiento Familiar y Comunitario el 2022

9.600 Refrigerios entregados

248 Sesiones de refuerzo escolar grupal con una asistencia de 38 NNA/sesión

135 Sesiones de orientación individual en tareas escolares a NNA

124 Talleres psicosociales a NNA orientados a fortalecer resiliencia y habilidades para la vida

199 Talleres artísticos con una asistencia de 20 NNA/taller

140 Atenciones individuales por psicología a NNA

52 Atenciones individuales por trabajo social a NNA

77 Atenciones familiares por psicología

77 Atenciones familiares por trabajo social



*NNA: Niñas, niños y Adolescentes.

Transformando vidas y familias

IMPACTO PROGRAMA DE ACOGIMIENTO RESIDENCIAL

✓ Impacto Personal

Se pudo evidenciar en los niños que egresaron del programa de Acogimiento Residencial que:

- **100%** mejoraron su nivel de autoestima
- **91%** mejoraron su nivel de ansiedad
- **96%** fortalecieron sus habilidades de socialización

***Población analizada:** 125 niños, niñas, adolescentes y jóvenes, mayores de 7 años, que ingresaron entre el año 2008 a 2022 y egresaron por reintegro familiar, adopción, mayoría de edad o reubicación entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022./ Metodología: Evaluación psicológica inicial individual y evaluación psicológica de egreso.

✓ Impacto Nutricional

Se analizó la evolución nutricional de 124 Participantes egresados del Programa de Acogimiento Residencial, correspondientes a niños, niñas y adolescentes que permanecieron en el programa durante periodos mayores a un mes en los últimos 5 años y se encontró que el **69% de los participantes** que presentan malnutrición a su ingreso **lograron mejorar su estado nutricional**.

✓ Escolarización

De 131 NNA con escolarización garantizada en 2022
92% cumplieron sus **logros académicos**

✓ Impacto familiar

Se logró identificar que las familias acompañadas por la Fundación Michín para procesos de reintegro familiar lograron mejorar sus competencias parentales así:

- **83%** fortaleció sus **competencias vinculares y protectoras**
- **52%** fortaleció sus competencias **reflexivas**
- **66%** fortaleció sus competencias **formativas**

***Herramienta Utilizada:** Screening de prácticas parentales positivas cuidador/a
Población: 64 niños, niñas y adolescentes que egresaron del programa por reunificación familiar.



EVALUACIÓN PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO FAMILIAR Y COMUNITARIO

Se aplicó una encuesta a las familias que hacen uso de los servicios ofrecidos por la Fundación Michín en Bosa y Palermo Sur encontrando que:

- **94%** presentan un alto nivel de satisfacción con el servicio de **orientación en tareas**
- **99%** presentan un alto nivel de satisfacción respecto a los **aprendizajes adquiridos por sus hijos** resaltando la variedad de competencias abarcadas (académicas, artísticas, sociales y comunicativas)
- **94%** manifestó que sus hijos presentaron una **mejoría en su desempeño académico** a partir del acompañamiento recibido
- **92%** manifestó que **gracias a la orientación recibida** por los profesionales de la Fundación pudieron realizar un **mejor acompañamiento en casa**
- **100%** expresó un alto nivel de satisfacción con las **metodologías** utilizadas por el equipo pedagógico de Michín
- **96%** de los niños participantes logró aprobar su año escolar

Nuestros aliados



Momentos maravillosos



Las casas de las flores



Encuentro de artes y saberes



Celebración de halloween



Jornada de spa para nuestros bebés



Celebración día de la madre



Día de la marimonda



Encuentro de artes y saberes II



Encuentro Familias Post Egreso



Cine Memoria



Nuestra Colombia



Salida a Mesitas



Actividad Panadería



Celebración de Cumpleaños



Actividad Carpintería



Celebración de Cumpleaños

Nuestro Talento humano



80 empleos generados

LEGALIDAD

- ✓ **Cumpliendo en un 99%** con los estándares mínimos del SG-SST de acuerdo a la Resolución 312 del 2019.
- ✓ **Comités de CONVIVENCIA LABORAL y COPASST** conformados y activos.
- ✓ **Formación de integrantes de COPASST** (50 horas – ARL Sura)
- ✓ **Planes de emergencia actualizados** y brigadistas capacitados para cada sede



BIENESTAR

- ✓ **Celebración de fin de año** en El Cubo Colsubsidio
- ✓ **Celebración de la Semana de la Seguridad y Salud en Trabajo** con programación especial de actividades entre el 5 y 9 de septiembre
- ✓ **Taller de manejo de estrés** en agosto

CAPACITACIÓN

- ✓ **1 Jornada de Reinducción** para colaboradores Michín
- ✓ **Cursos de Excel básico con la Fundación Carlos Slim** para los asistentes administrativos
- ✓ **Participación del equipo de Psicólogas en el Congreso Internacional Relates** Actualización en Terapia Sistémica Individual y familia



Sedes Michín

SEDE	INTERVENCIÓN REALIZADA
Casa Ángela	Pintura general, Cambio de cielo raso de un cuarto Cambio de calentador a gas Remodelación mesón de cocina Mantenimiento de canales y techos
Casa Effie	Pintura general Mantenimiento de canales y techos
Casa Esther	Intervención de cocina Mantenimiento de canales y techos
Casa tea	Pintura general incluyendo fachada Cambio de calentador a gas, Remodelación de patio Mantenimiento de canales y techos
Casa Genia	Pintura general incluyendo fachada Remodelación cocina, Cambio de calentador a gas Mantenimiento de canales y techos
Casa Sarita	Pintura general Mantenimiento de canales y techos
Casa Britta	Mantenimiento de pintura y remodelación de ventiladores en la panadería Mantenimiento de canales y techos
Sede Palermo Sur	Pintura general, Mantenimiento de canales y techos
Sede Bosa	Matenimiento de canales y techos



**Inversión en
mantenimiento de sedes**

\$125.708.416



Nuestras Cifras 2022

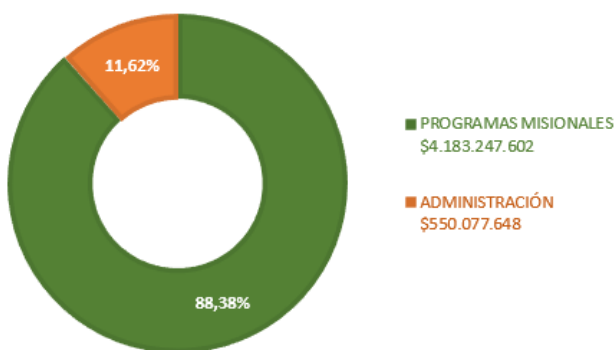
Fuentes de recursos

Ingresos \$5.589.897.116



Destinación de recursos

Costos y Gastos \$4.733.325.250



Encuentra nuestros Estados Financieros en www.fundacionmichin.org

O escanea el código QR

